



# PLAN OPERATIVO ANUAL 2018 YACANA



## Contenido

1. Modelo Económico Productivo .....	3
2. Antecedentes Históricos .....	3
3. Marco Institucional .....	3
3.1 Estructura Organizacional .....	3
4. Misión y Visión .....	4
5. Marco Estratégico .....	5



## 1. Modelo Económico Productivo

El nuevo modelo económico social comunitario y productivo, no pretende ingresar a un cambio del modelo capitalista, sino sienta las bases para la transición hacia un modelo más socialista. La idea se dirige a satisfacer las necesidades de forma sostenible.

El modelo económico actual está Basado en:

- La estructuración de una base productiva orientada a la implementación de procesos productivos con valor agregado y sustentabilidad ambiental, con amplia participación del Estado.
- Acceso de los sectores sociales a los medios productivos y al empleo digno a través de su participación activa en el aparato productivo.
- Priorización del mercado interno y la articulación con el externo.

## 2. Antecedentes Históricos

La Empresa Estatal YACANA, es creada mediante Decreto Supremo N°1979 de fecha 16 de abril del 2014, que tiene por giro y principal actividad el aprovisionamiento de materia prima, producción, industrialización y comercialización de productos que son parte del Complejo Productivo de Camélidos.

En el marco del artículo 8 del Decreto Supremo N° 1979 se autorizó al Banco de Desarrollo Productivo S.A.M – BDP SAM, a suscribir un contrato de préstamo con la Empresa Estatal YACANA, por un monto de Bs262.954.480.- (DOSCIENTOS SESENTA Y DOS MILLONES NOVECIENTOS CINCUENTA Y CUATRO MIL CUATROCIENTOS OCHENTA 00/100 BOLIVIANOS), con recursos del Fideicomiso del FINPRO, para la implementación, operación y puesta en marcha del Proyecto “Construcción de la Empresa de Transformación Fibra de Camélidos en Kallutaca – Laja”.

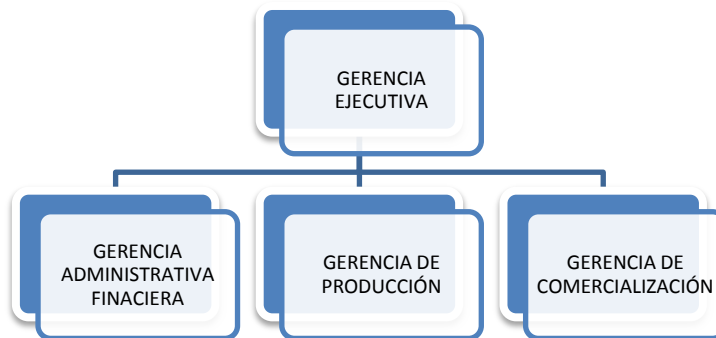
## 3. Marco Institucional

### 3.1 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

La organización actual de la Empresa Estatal YACANA es como sigue:



## ESTRUCTURA ORGANIZATIVA YACANA



### **NIVEL EJECUTIVO**

Gerente Ejecutivo

### **NIVEL OPERATIVO**

Gerencias de Área

### **EJECUCION UNIDADES**

Unidades

## 4. Misión y Visión

YACANA tiene como Visión:

**“YACANA es una empresa líder en el rubro de la Industrialización de productos de alta calidad a partir de la fibra de camélidos para el mercado interno y externo; y se ha posicionado como una empresa dinamizadora del Complejo Productivo de Camélidos en el ámbito nacional”.**



## Misión, Principios y Valores

### **MISIÓN DE LA EMPRESA**

Impulsar con los actores sociales el proceso del cambio de la matriz productiva, fortaleciendo la economía plural a través de la transformación de fibra de camélidos en tops, hilos y telas de alta calidad, en armonía con la naturaleza, agregando valor, generando capacidades productivas y democratizando el acceso al mercado interno, para contribuir a la diversificación de la producción con empleo digno.

### **PRINCIPIOS Y VALORES**

Principios:

- ✚ Desarrollar las actividades y acciones en la empresa con Transparencia.
- ✚ Buscar la mejor calidad en el desarrollo de productos.
- ✚ La innovación e investigación continúa.
- ✚ Buscar mercados de alto crecimiento.

Valores:

- ✚ Honestidad.
- ✚ Lealtad.
- ✚ Integridad.

## 5. Marco Estratégico

### **IDENTIFICACIÓN DE PILARES, METAS, RESULTADOS Y ACCIONES**

Articulación: Pilar / Meta / Resultado (PDES) / Acciones (PEE)

#### **POLÍTICA (PSD)**

Política 1: Intervención estratégica estatal, en complejos productivos priorizados, promoviendo intervenciones sectoriales y territoriales, a partir de los diferentes actores de la economía plural.

#### **PILAR (PDES)**

Pilar 6:

Soberanía Productiva con Diversificación y Desarrollo Integral sin la Dictadura del Mercado Capitalista.



## **META (PDES)**

Meta 2: País productor, transformador y exportador de “Complejos Productivos”.

## **RESULTADO (PDES)**

Se han puesto en funcionamiento por lo menos 13 Complejos Productivos Territoriales priorizados.

## **ACCIÓN**

Complejo productivo textil.

## **ACCION A MEDIANO PLAZO**

- ✓ Desarrollar el segmento de transformación de fibra de camélidos en el complejo textil.

## **ACCIONES A CORTO PLAZO**

- Operación y funcionamiento de la plana al 40%
- Proveer al mercado interno productos terminados (hilo y tela)