





ESTADO PLURINACIONAL DE

BOLIVIA

MINISTERIO DE DESARROLLO

PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL



YACANA

Fibra de alifia

MARCO LEGAL

- **CONSTITUCIÓN POLÍTICA DEL ESTADO (Artículos 235, 241 y 242).**
- **LEY N° 341 DE PARTICIÓN Y CONTROL SOCIAL DE 5 DE FEBRERO DE 2013 (Artículo 37).**
- **LEY N° 974 DE UNIDADES DE TRANSPARENCIA Y LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN DE 4 DE SEPTIEMBRE DE 2017.**
- **RESOLUCIÓN MINISTERIAL N° 027/2022 DEL MINISTERIO DE JUSTICIA Y TRANSPARENCIA INSTITUCIONAL**



ESTADO PLURINACIONAL DE

BOLIVIA

MINISTERIO DE DESARROLLO

PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL



YACANA

Fibra de alifia

MISIÓN

Impulsar con los actores sociales el proceso del cambio de la matriz productiva, fortaleciendo la economía plural a través de la transformación de fibra de camélidos en tops, hilos y telas de alta calidad, en armonía con la naturaleza, agregando valor, generando capacidades productivas y democratizando el acceso al mercado interno, para contribuir a la diversificación de la producción con empleo digno.



ESTADO PLURINACIONAL DE
BOLIVIA MINISTERIO DE DESARROLLO
PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL



VISIÓN

Yacana es una empresa líder en el rubro de la **industrialización** de productos de alta calidad a partir de la **fibra de camélidos** para el mercado interno y externo; y se ha posicionado como una empresa dinamizadora del complejo productivo de camélidos en el ámbito nacional.

PRINCIPIOS Y VALORES

- Desarrollar las actividades y acciones en la empresa con **Transparencia.**
 - **Buscar la mejor calidad en el desarrollo de productos.**
 - **La innovación e investigación continúa.**
 - **Buscar mercados de alto crecimiento.**
- **Honestidad, Lealtad, Integridad**



ESTADO PLURINACIONAL DE
BOLIVIA MINISTERIO DE DESARROLLO
PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL



CONDICIONES FINPRO

➤ La empresa estatal, se crea a partir del financiamiento (crédito), obtenido mediante el Fondo para la Revolución Industrial Productiva – FINPRO a través del Banco de Desarrollo Productivo S. A. M.- **BDP SAM.**

CONDICIONES DEL CRÉDITO	
Monto	Bs. 262.954.480.00 (Doscientos sesenta y dos millones novecientos cincuenta y cuatro mil cuatrocientos ochenta 00/100 Bolivianos).
Plazo	13 años
Años de gracia al capital e intereses	5 años
Forma de pago	Anual
Tasa de interés	1% anual
Fecha primer desembolso	21/10/2014
Diferimiento	3 años
Fecha final de pago de la deuda	21/10/2027



ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA MINISTERIO DE DESARROLLO PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL

YACANA Fibra de altura

QUE PRODUCE LA EMPRESA

PRODUCTOS	CALIDAD	COLORES	DISEÑO
TOPS	BL – Baby Alpaca SF – Super Fina HZ – Huarizo AG - Gruesa	Café Beige Negro Varios Colores	
HILOS	Royal BL – Baby Alpaca SF – Super Fina	Varios Colores (mas de 100 colores creados por la empresa)	
TELAS	SF – Súper Fina Diferentes mezclas (alpaca, oveja, acrílico)	Telas - Tejido Plano - Casimir Paño – Tejido Plano	Diseños Especiales Paisajes Retratos, etc.
PRENDAS - MANTILLAS - CHALINAS - FRAZADAS - RUANAS	Baby Alpaca SF – Súper Fina Royal	Variedad de colores	Diseños Especiales Combinado Combinado doble cara
SERVICIOS	Lavado Hilado Teñido Decatizado		

INGRESOS Y GASTOS DE LAS ULTIMAS GESTIONES

INGRESOS Y GASTOS (Efectivo)

DESCRIPCION	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Ingresos Operativos	8.532.137,44	5.643.052,82	4.502.828,15	3.109.699,26	4.680.890,83	4.408.945,53
Gastos Operativos	14.683.201,76	9.958.137,06	5.625.556,62	3.480.370,48	4.651.768,41	4.115.784,08
Utilidad Operativos	-6.151.064,32	-4.315.084,24	-1.122.728,47	-370.671,22	29.122,42	293.161,45
Saldos Final en Libreta	4.696.618,97	1.175.267,40	404.846,29	32.896,11	62.018,53	355.029,98

INGRESOS PROYECTADOS 2024

DETALLE PRODUCTO PRODUCIDO	CANTIDAD PROYECTADA EN KILOS	CANTIDAD PROYECTADA EN Bs.-
TOPS EXPORT	1.484.780	13.657.062
PROD. HILO	159.224	34.649.080
TEJIDO PLANO	675	125.825
TEJIDO PUNTO	8.879	3.478.126
SERVICIOS PARA CLIENTES	41.352	594.576
TOTAL		52.504.670

* La proyección fue basada en el supuesto de contar con aporte de capital o crédito de Bs.13,5MM disponible.

INGRESOS Y GASTOS MENSUALES 2024

DESCRIPCION	ENERO	FEBRERO	MARZO	TOTAL
TOTAL INGRESOS	582.778,88	187.559,02	112.763,99	883.101,89
Ingresos por ventas	566.308,73	156.581,32	55.164,65	778.054,70
Ingresos por servicios	16.470,15	30.977,70	57.599,34	105047,19
Otros ingresos	0,00	0,00	0,00	0
TOTAL EGRESOS	582.013,26	247.522,35	348.693,86	1.178.229,47
Materia Prima e Insumos	0,00	0,00	124.952,00	124.952,00
Energía (Luz, Agua, Gas y otros)	57.134,66	49.979,64	54.286,50	161.400,80
Sueldos y salarios(produccion)	0,00	0,00	69.118,97	69.118,97
Sueldos y salarios(administrativo y otros)	0,00	0,00	74.217,29	74.217,29
Comercializacion	0,00	0,00	0,00	0,00
Otros gastos (impuestos, etc)	524.878,60	197.542,71	26.119,10	748.540,41
Pago de intereses	0,00	0,00	0,00	0
Amortizacion de capital	0,00	0,00	0,00	0
RESULTADO EFECTIVO/DIFERENCIA	765,62	-59.963,33	-235.929,87	-295.127,58

PROBLEMAS Y ACCIONES IDENTIFICADAS

N°	PROBLEMAS	ACCIONES PROPUESTAS
1	Cuotas e Interés anuales del Crédito FINPRO muy altas.	Opción 1.- Patrimonialización de Crédito al 100% Opción 2.- Patrimonialización de Crédito al 50% Reprogramación de Crédito FINPRO a 27 años con 2 años de gracia adicionales ala actual Opción 3.- Reprogramación de Crédito FINPRO a 27 años con 2 años de gracia adicionales ala actual
2	Deudas de gestiones anteriores de Bs2,8MM con proveedores de materia prima, servicios básicos, impuestos y otros Falta de Capital de Trabajo para la compra de Materia Prima e insumos Falta de Mantenimiento de Maquinaria y Repuestos para los equipos instalados	Aporte de Capital o crédito de Bs13,5MM como capital de operaciones para la empresa, ya que se encontró la empresa que desde la gestión 2020, no contaba con capital de trabajo. * Con el capital de trabajo, es posible generar utilidades suficientes para amortizar deudas de gestiones anteriores y realizar los mantenimientos necesarios.
3	Falta de control en fronteras, por la salida de fibra de alpaca al Peru en calidad y contrabando, que desabastece de material prima en el mercado nacional	Aduana Nacional deberá implementar mayores controles, restricciones y operativos para evitar la salida de fibra de alpaca vía contrabando.
4	Falta de maquinaria para el funcionamiento en tres turnos (equipo de un sistema de aclimatización adicional, descercadoras, cardadoras y peines otros equipos menores)	Financiamiento para Proyecto de Ampliación en equipamiento para el funcionamiento en tres turnos de forma optima y procesamiento de fibra de llama.

Una gran potencialidad de la empresa Yacana es que los productos desarrollados, no requieren búsqueda de mercado, ya que se cuenta con clientes en el extranjero (Inglaterra y China), cuyos requerimientos son superiores a la capacidad de producción total de la empresa.

De igual manera a la fecha solo se cubre un 7% del requerimiento de hilo de alpaca a nivel nacional, teniendo un Mercado que accede a hilo del Peru de manera formal e informal.

PROYECTOS – ACCIONES (MAYO 2024 – DIC 2025)

Proyectos

Área	Localización	Costo Bs	Objetivo del programa	Beneficiarios
INDUSTRIA DE CAMÉLIDOS	DEPARTAMENTO DE LA PAZ	13.296.593,00	Incrementar la productividad del sector de manufactura de cuero, carne y otros productos, para mejorar el nivel de vida del productor a través del desarrollo técnico y económico de las unidades productivas, mediante el proyecto "IMPLEMENTACIÓN DE LA INDUSTRIA DE CAMELIDOS ORURO"	5.890 productores de fibra de camélidos del depto. de Oruro.

Proyecto	Localización	Costo Bs	Estado actual (lo mas relevante)
IMPLEMENTACIÓN DE LA INDUSTRIA DE CAMÉLIDOS DE ORURO	DEPARTAMENTO DE LA PAZ	13.296.593,00	Para su ejecución, a inicio de proceso de Licitación para la compra de Maquinaria y materia prima (fibra de camélidos), en el 2do. semestre 2023.

Acciones

Acción mas relevantes	Alcances de la acciones
Adquirir Maquinaria (Descercadoras, Bumpera, Ovilladora y teñidora)	Incrementar la capacidad de producción de fibra de camélidos en la Empresa Estatal Yacana.
Adquirir 128 TM/año de fibra de Llama.	Producir y comercializar Tops, Hilos y Telas de Llama por Bs11,4 MM/año.



MUCHAS GRACIAS